



COMITÉ  
RÉGIONAL  
OCCITANIE

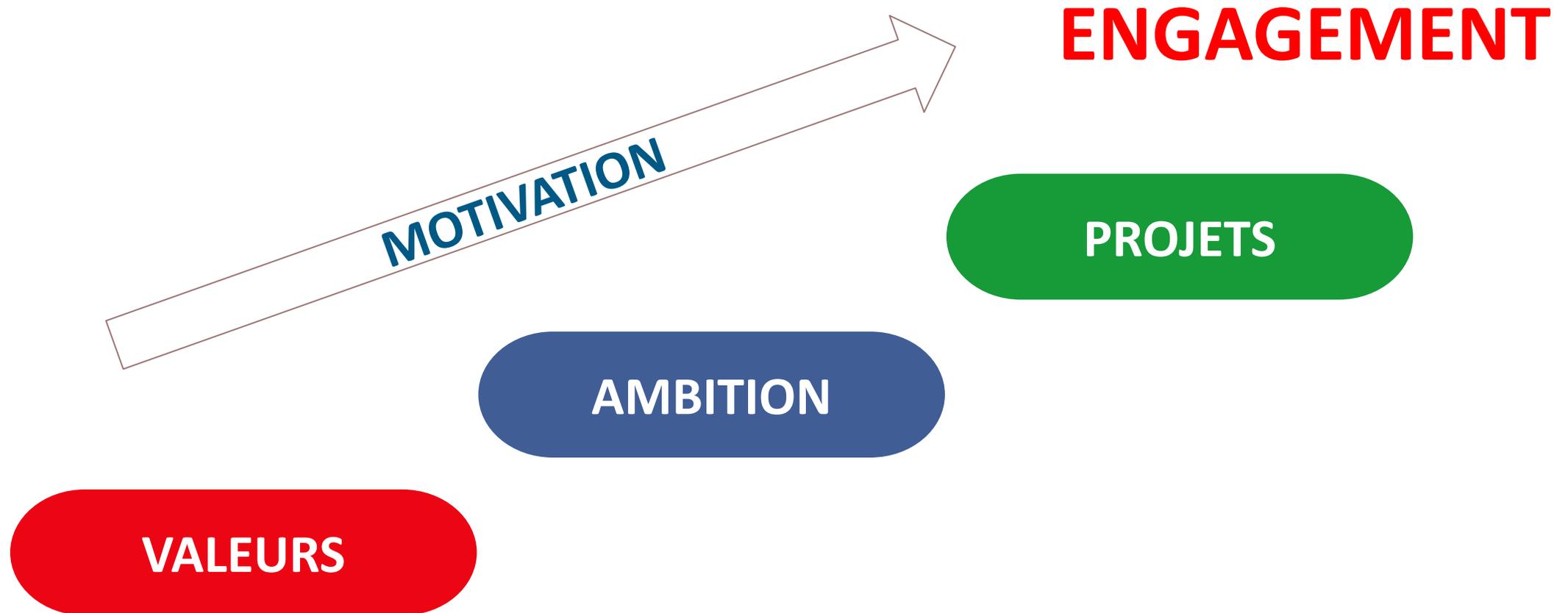
# Améliorer et faciliter son fonctionnement associatif

Colloque des dirigeants

Leucate - 2 septembre 2023

# Gouvernance Associative

# Être dirigeant associatif



## *Attentes envers les dirigeants*

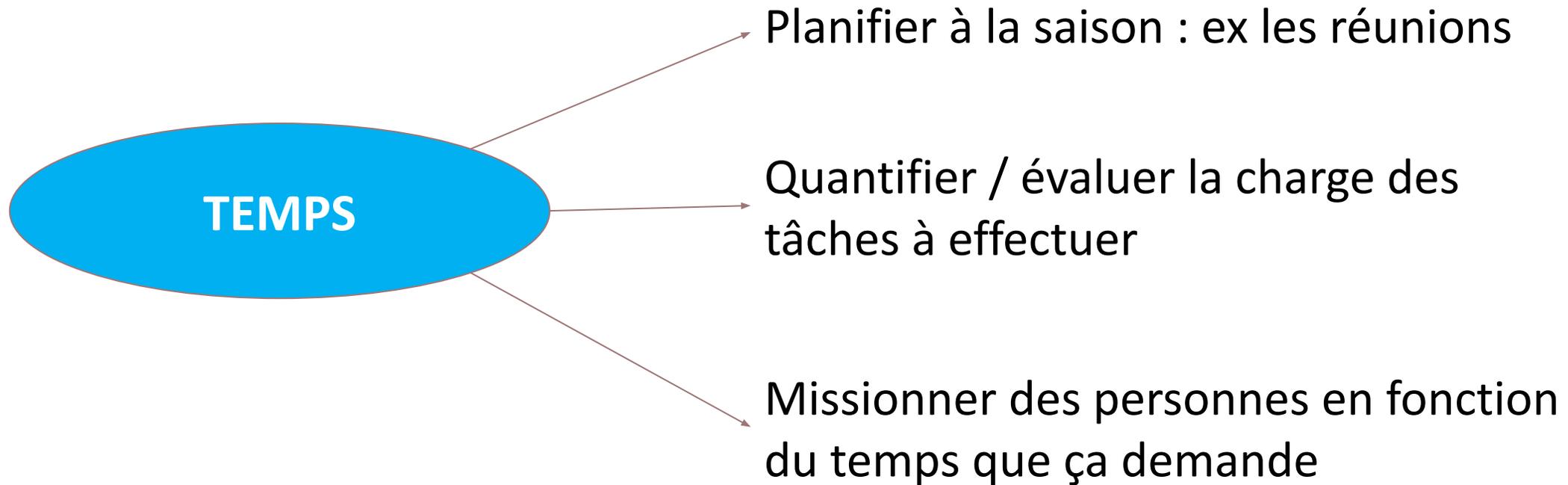
TEMPS

COMPÉTENCES

SUIVI

DISPONIBILITÉ / PRÉSENCE

## ***FOCUS***



## ***FOCUS***

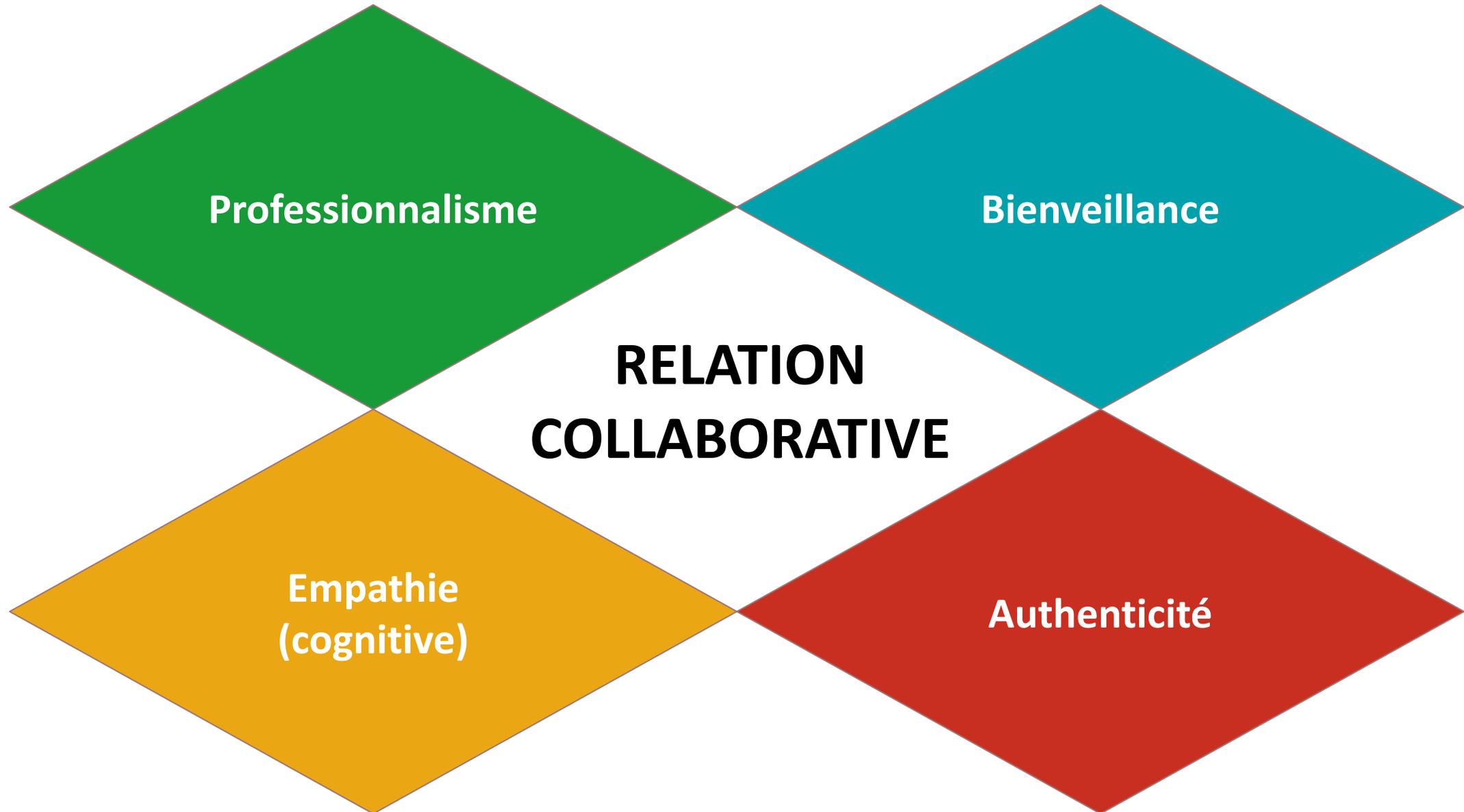
Le savoir être pour des relations saines et constructives

**COMPÉTENCES**

***Les 4 piliers de la relation collaborative***



# Être dirigeant associatif



## ***FOCUS***



Améliorer les procédés

Créer des commissions et nommer des responsables afin qu'ils créent eux même leur équipe de travail

Professionaliser si la tâche demande un investissement temps important, une compétence spécifique ou un suivi régulier et rigoureux

Structurer votre organisation

## Structurer votre organisation

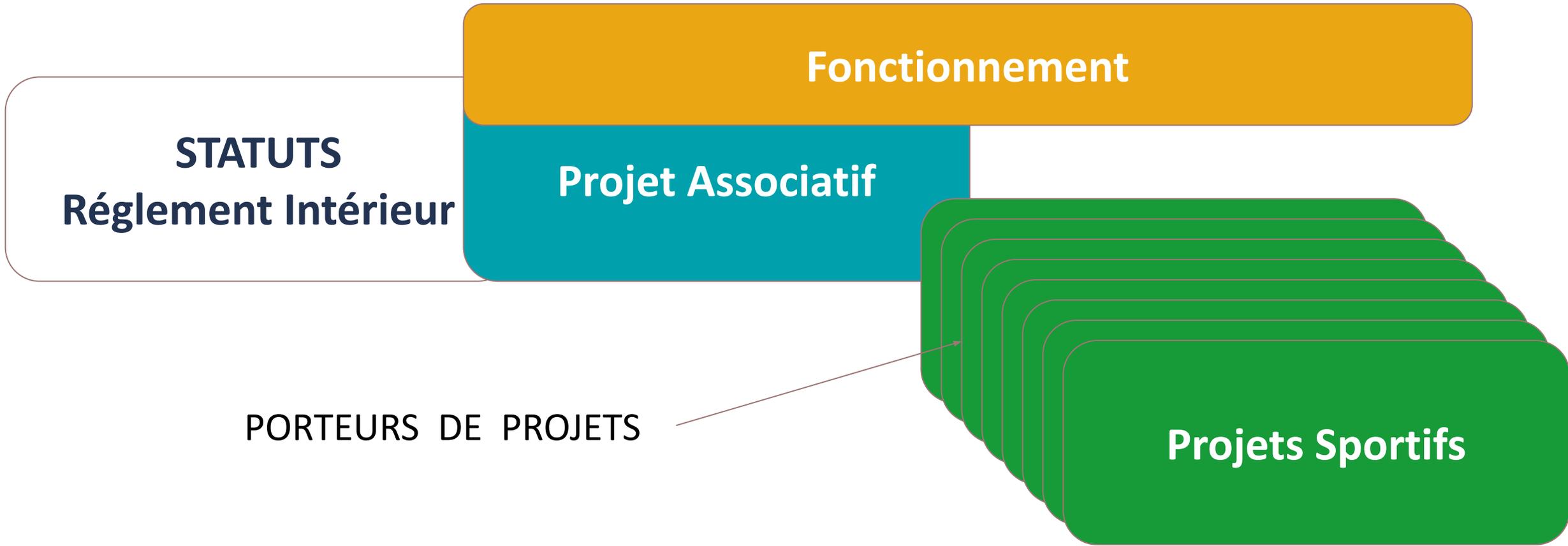
Fonctionnement

STATUTS  
Règlement Intérieur

Projet Associatif

PORTEURS DE PROJETS

Projets Sportifs



## ***FOCUS : Disponibilité / Présence***

*Permet et donne l'occasion d'être à l'écoute, de rassurer, valoriser et considérer toutes les personnes s'impliquant dans le club*

*Dirigeants / Professionnels  
le climat ou baromètre social*

ACCÈS SITE FÉDÉRAL MÉDICAL PHOTOGYM

## MONCOMPTE | Fédération Française Gym

MON ESPACE HAUT NIVEAU COMPÉTITION EVOLUGYM

- MON AFFILIATION ET MES LICENCES**
  - Mon affiliation
  - Mon contrat d'affiliation
  - Je prends mes licences
  - Je procède à une mutation
  - Je prends en photo mes licenciés (PhotoGym)
  - Je déclare mes musiques à la SACEM
- MON ASSURANCE**
- MA RECONNAISSANCE - MES LABELS**
  - Les outils QualiClub
  - La plateforme
- LE PROJET SPORTIF FÉDÉRAL**
  - Clubs
  - Comités départementaux
  - Comités régionaux
  - Evaluation
  - Foire aux questions : projet sportif fédéral
- MES AVANTAGES**
  - Crédit Mutuel
  - Gym Mag
  - FB Curves
  - Lepermislibre
- MES OUTILS DE COMMUNICATION**
  - Je veux communiquer
  - J'utilise la charte FFGYM

31/01/2020  
pdf 3.5.9 - BR - Affichages obligatoires.pdf **TÉLÉCHARGER**

08/08/2022  
pdf 3.5.12 - BR - La réglementation des activités des mineurs.pdf **TÉLÉCHARGER**

## RAYONNEMENT ET ACCOMPAGNEMENT

26/02/2020  
doc 4.7.1 - BR - Notice explicative du baromètre social.docx **TÉLÉCHARGER**

26/02/2020  
xls 4.7.1 - BR - Baromètre social.xlsx **TÉLÉCHARGER**

## LABELS

## LABEL GYM+

**BAROMETRE SOCIAL**



Questions	Non concerné	Très satisfait	satisfait	Peu satisfait	Pas du tout satisfait
-----------	--------------	----------------	-----------	---------------	-----------------------

Comment évalueriez vous l'ambiance du Club?	
<b>AMBIANCE</b>	L'ambiance générale au sein du Club
	L'ambiance générale avec les techniciens
	La collaboration avec les autres techniciens
	L'intérêt que vous portent vos collègues
	La collaboration avec les dirigeants
	Propositions - Points à améliorer

Comment évalueriez vous votre fonction ?	
<b>VOTRE FONCTION</b>	La définition des activités de votre poste par rapport aux activités réellement exercées
	La clarté et la définition de vos objectifs
	Les moyens et ressources mis à votre disposition
	L'intérêt que vous portez à votre fonction
	Votre autonomie dans le cadre de votre fonction
	L'organisation générale du Club
	Votre charge de travail par rapport au temps qui vous est imparti
	L'équilibre entre vie professionnelle et vie personnelle
	Votre satisfaction par rapport au rythme de travail
	La facilité de réalisation de vos tâches
	La reconnaissance de votre travail à sa juste valeur
	Votre accès à la formation
	Votre développement professionnel dans le cadre de la formation

Infrastructure

Management

Social

Les moyens mis à disposition

Communication

Votre fonction

Image du club

Ambiance

Rémunération

## ***CONCLUSION***

Envie et plaisir d'être ensemble et de partager  
pour mieux collaborer et coopérer

De la cohésion pour un bon esprit club

**Être dirigeant, c'est être une personne  
formidable avec ses forces et ses faiblesses**

# Le club éco responsable



<https://www.instagram.com/p/CuRHfYFKLf2u/>

eco  Gym

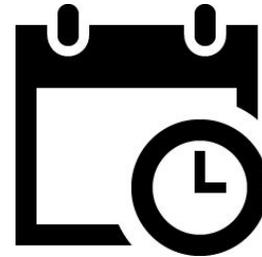
LA GYM RESPONSABLE

# Les outils de gestion

## Conditions de l'enquête :



**57 réponses** sur  
91 clubs occitans  
sollicités sur la  
saison 2022-2023

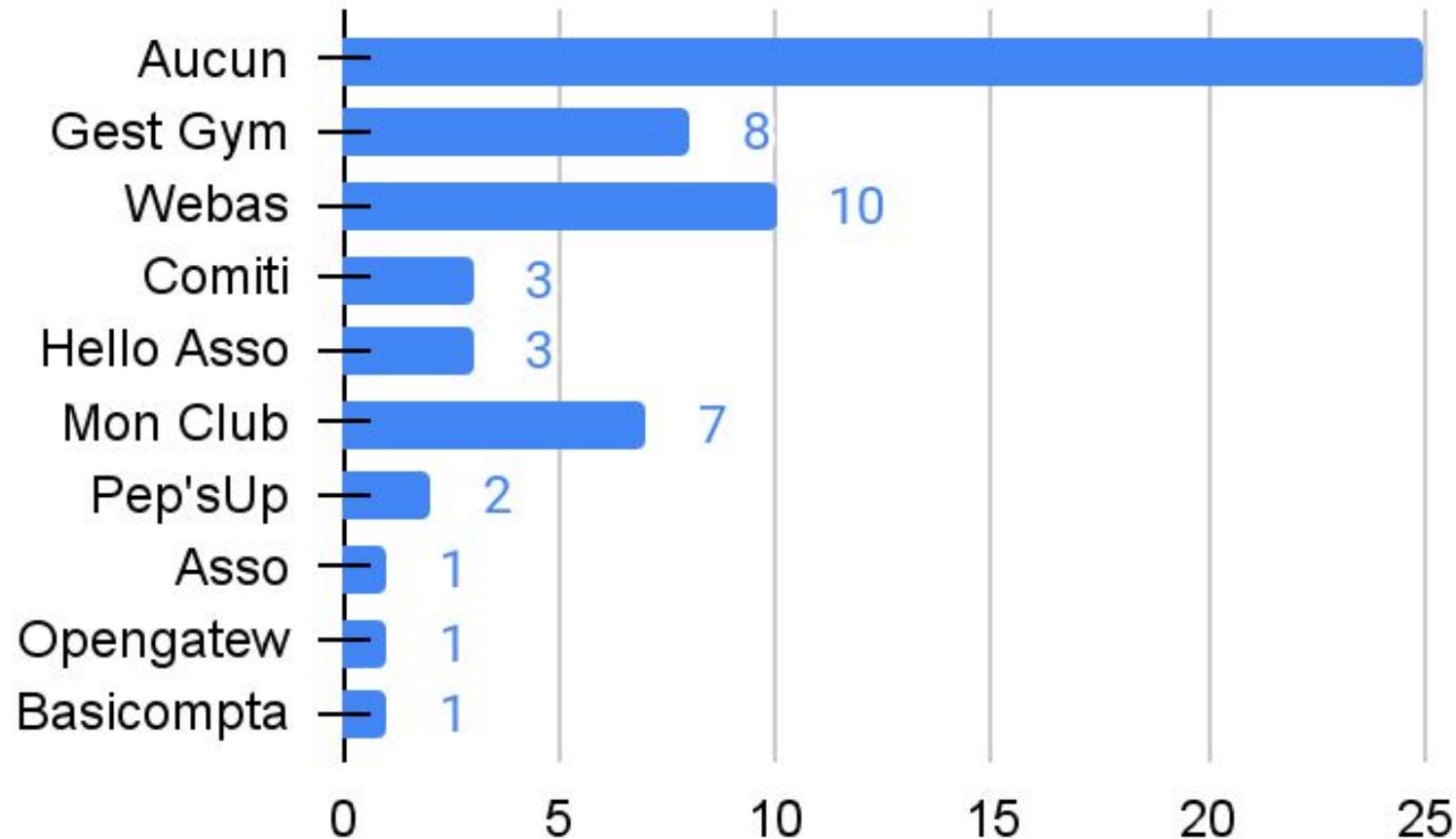


La durée de  
l'enquête s'est  
étalée sur **1 mois**,  
avec 1 relance



- **Connaître** les outils de gestions utilisés et les fonctionnalités
- **Accompagner**

## Les outils utilisés sur le territoire



**4 clubs utilisent 2 logiciels :**

- Gest Gym et Hello Asso
- Mon Club et Asso

**Connect**

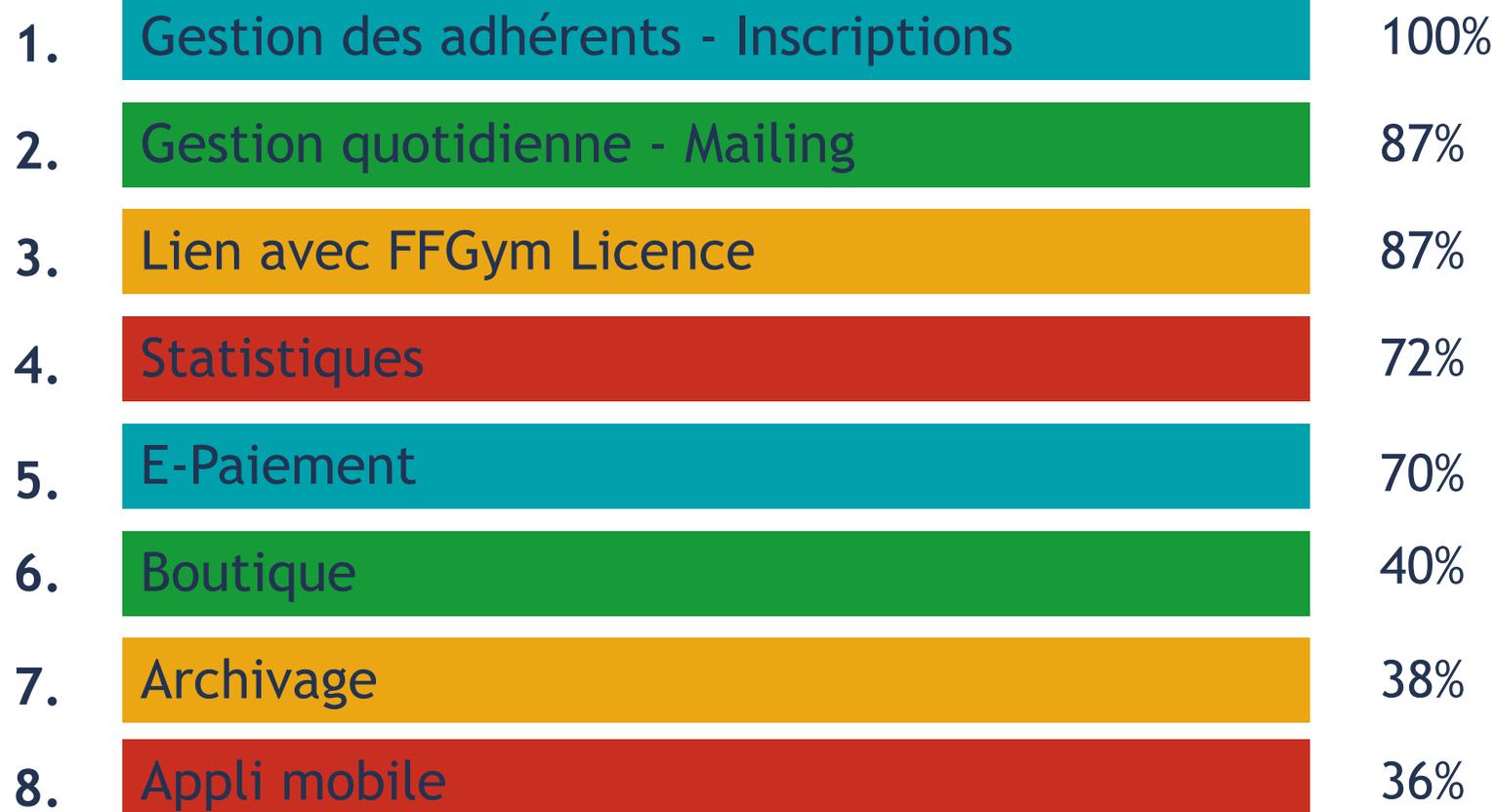
- Mon Club et

**Basicompta**

- Webas et Mon Club

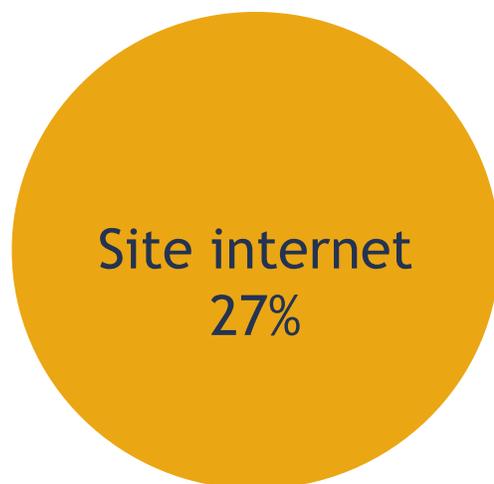
## Les fonctionnalités les plus utilisées par les clubs utilisant un outil

*Webas - Gest Gym - Mon Club - Comiti - Hello Asso - Pep's Up - Asso Connect*

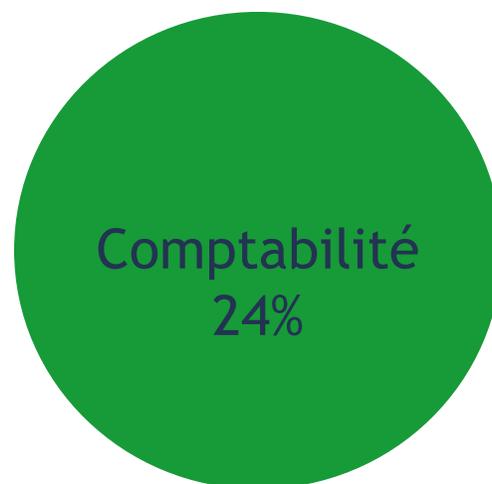


## Les fonctionnalités les moins utilisées par les clubs utilisant un outil

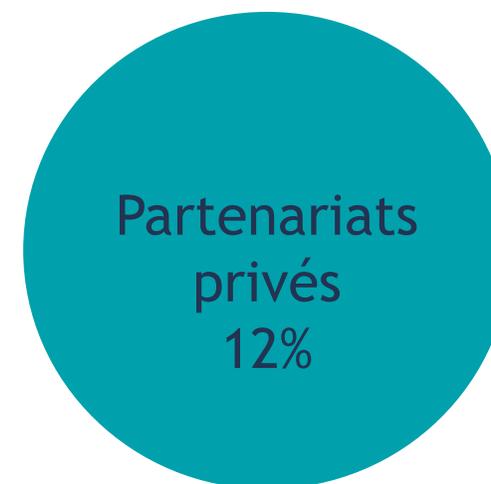
*Webas - Gest Gym - Mon Club - Comiti - Hello Asso - Pep's Up - Asso Connect*



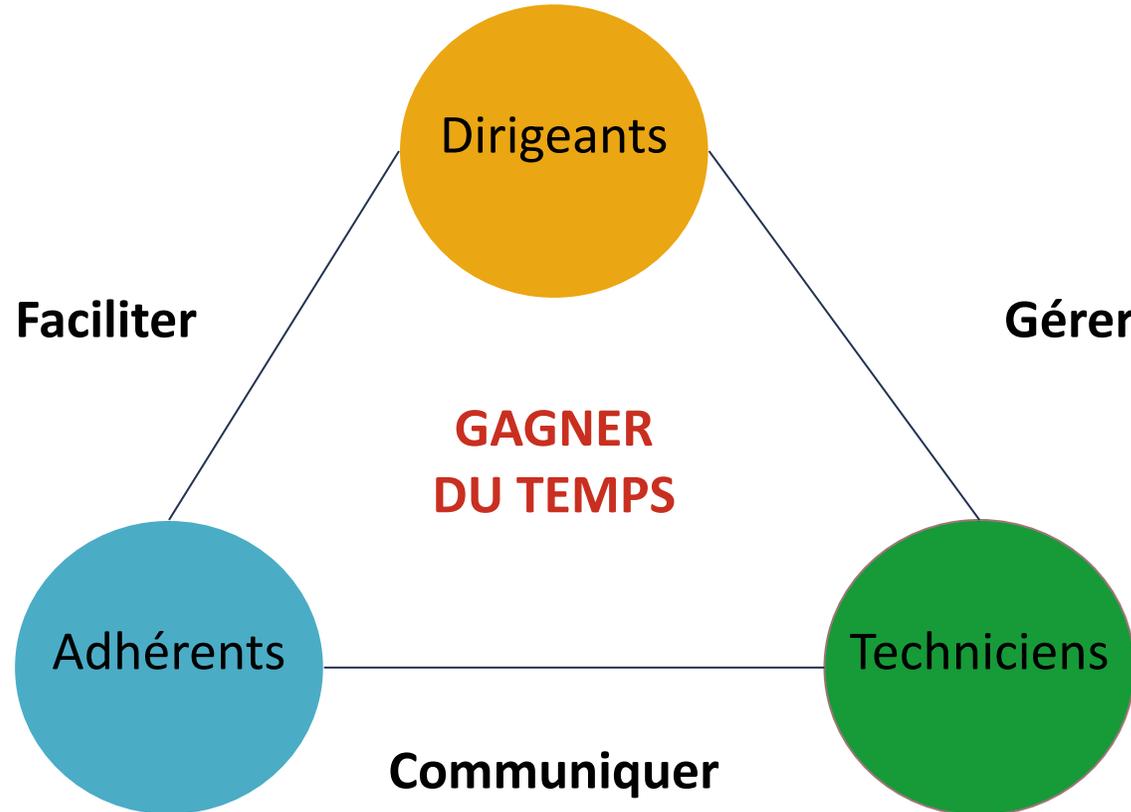
↓  
Sport région



↓  
Basicompta  
Sage  
Ciel  
Excel  
EBP Compta



# Les avantages des outils de gestion



# Quels outils choisir ?

Nous vous conseillons d'utiliser les outils en partenariat avec la FFGym (donc FFGym Licence) :



# Accompagnement

## Secretariat Administratif

**Renseignement  
Correspondance**

**Marie CARTIGNY**  
ffgymoccitanie@gmail.com

**Comptabilité  
Licence**

**Virginie HEBRARD**  
crogcompta@gmail.com

**Comité  
Directeur /  
Bureau**

**Marie CARTIGNY**  
ffgymoccitanie@gmail.com

## Secretariat Technique

**FORMATION  
Cadre / Juge**

**Brigitte AVERSENQ**  
e.foccigym@gmail.com

**COMPETITION**

**Stephanie THERY**  
crogcompet@gmail.com

**STAGE  
Gymnaste**

**Brigitte AVERSENQ  
Stephanie THERY**  
crogstage@gmail.com

**Comités  
Techniques**

**Brigitte AVERSENQ  
Stephanie THERY**  
ffgymoccitanie@gmail.com

### Pôle

## Administration générale

### Service

#### AFFILIATION / LICENCE

**Virginie HEBRARD  
Stephanie THERY**

#### INSTITUTIONNEL

- AG  
- Séminaire / Colloque  
- CoDir/Bureau  
- Commissions régionale

**Marie CARTIGNY**

#### COMPTABILITÉ

- Facturation  
- Paiement  
- Budget / Subvention  
- Fiche navette paie

**Virginie HEBRARD**

#### QUALITE / RH

- QUALIOPI  
**Brigitte AVERSENQ**  
- RGPD / Archive-Drive / Service Civique

**Marie CARTIGNY**  
- Gestion RH Interne  
**Antoine BARON / Anne Marie BASSET**

- Représentant(e) du personnel

**Election à venir (Octobre)**

### Pôle

## Communication Evenementiel

#### COMMUNICATION

- Promotion / Visuel  
- Site Internet  
- Réseaux sociaux

**Marie CARTIGNY**  
Service Civique 1 11/10/23  
Service Civique 2

#### EVENEMENTIEL

- Organisation  
- Participation

**Manon WAWRZY尼亚K  
Laure EDOUART**

#### PARTENARIAT

- Partenaire Privé / Sponsors

**Antoine BARON  
Manon WAWRZY尼亚K  
Laure EDOUART**

- Relation Institutionnelle  
(Conseil Régional - DRAJES... )  
- Relation Fédérale (FFG - CoReg ...)  
- Réseaux (CROS-COSMOS-ANS...)

**Antoine BARON**

### Pôle

## Activités gymniques

#### FORMATION

**Francis PRUDENT**

- Fédérale  
- Animateur / Moniteur / Juge / Continue  
- Professionnelle  
- CQP  
**Francis PRUDENT**  
BPJEPS / FPC  
**Anne Marie BASSET**

#### HAUT NIVEAU

**Rachel MULLER**

- Dispositif Régional d'Accession DRA  
- Suivi Athlète  
- suivi Structure

#### COMPETITION

**Anne Marie BASSET**

Directeur / Directrice de compétition

**Francis PRUDENT  
Rachel MULLER  
Anne Marie BASSET**

#### ANIMATION

- Promotion / Evolugym  
- Développement  
des activités

**Francis PRUDENT  
Manon WAWRZY尼亚K  
Laure EDOUART**

### Pôle

## Territoire Developpement

#### ACCOMPAGNEMENT

**Antoine BARON**

- Formation Dirigeant  
- Chartes / Ethique  
- Emploi/CCNS  
- Equipement

- Clubs + Comités Départementaux  
09-31-32-46-65-81-82

**Laure EDOUART**

- Clubs + Comités Départementaux  
11-12-30-34-48-66

**Manon WAWRZY尼亚K**

#### QUALICLUB

**Marie CARTIGNY**

- Démarche  
- Accompagnateur

**Manon WAWRZY尼亚K  
Laure EDOUART**

#### DEVELOPPEMENT

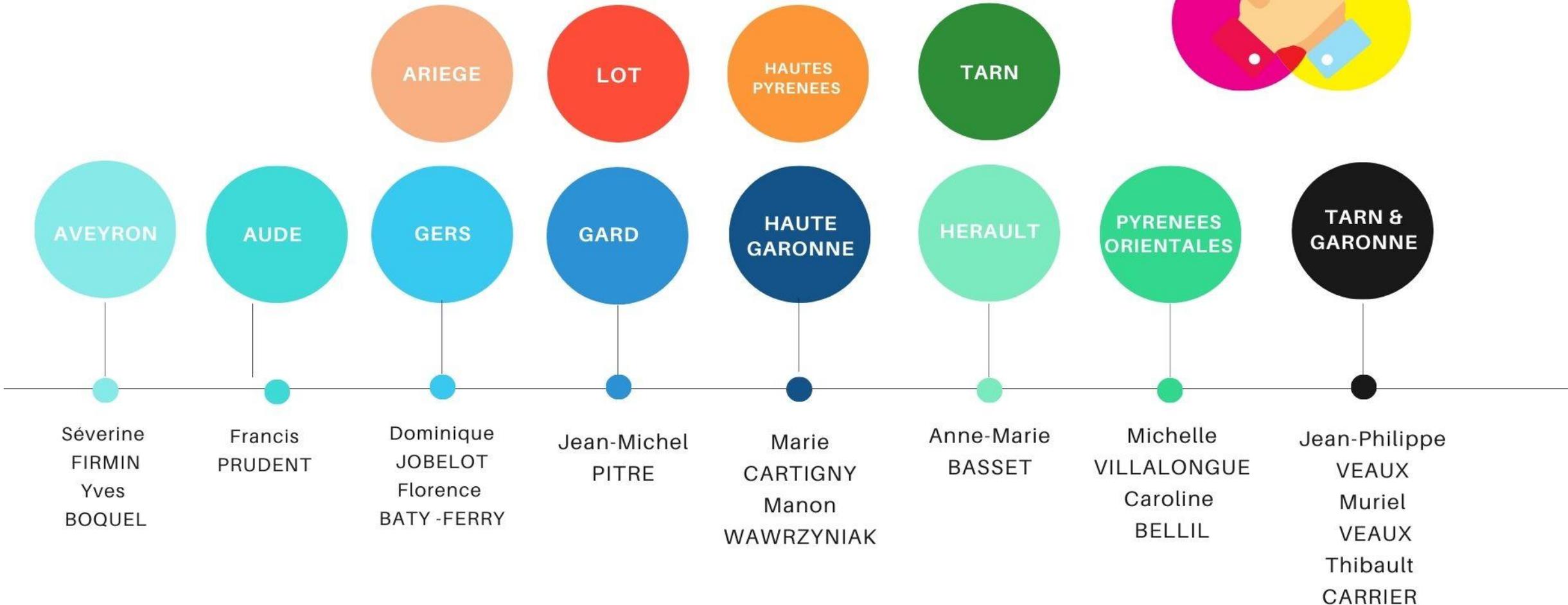
- Etude et analyse du territoire / Statistique  
- Développement Durable  
- Commission territoriale

**Anne Marie BASSET  
Rachel MULLER  
Francis PRUDENT  
Antoine BARON**

- Subvention  
FFG / COT / ANS / CR  
- Projet Fédéral  
- Projet Régional

**Manon WAWRZY尼亚K  
Laure EDOUART**

## NOS ACCOMPAGNATEURS REGIONAUX



## Objectif : Faciliter l'engagement bénévoles de nos dirigeants

- Issus de vos besoins
- Homologués par la FFGym
- Mardis soirs dès 20h30

« Ethique &  
Valeurs du sport »

« Valorisation du  
bénévolat »

« Comptabilité -  
Finance »

« Affiliation et  
e-paiement »

« Construire une  
demande de subvention »

« Le PSF »

« Organiser une  
manifestation  
sportive »

# Le guide du dirigeant

➤ Accès en ligne via [www.occitanie-ffgym.com](http://www.occitanie-ffgym.com)

The screenshot shows the top navigation bar of the website. It includes the logo for 'COMITÉ RÉGIONAL OCCITANIE' and a 'JE M'ABONNE A LA NEWSLETTER' button. The main menu contains: ACTUALITÉS, GALERIE, PETITES ANNONCES, ORGANISME DE FORMATION, GYM PROD ACADEMY, LE COMITÉ, NOS DISCIPLINES, COMPÉTITION, FORMATION/STAGE, and BOÎTE À OUTILS. The 'BOÎTE À OUTILS' dropdown menu is open, showing 'Téléchargements', 'Mutations', 'Médical', and 'Liens Utiles'. Below the menu is a large banner for the 'COLLOQUE DES DIRIGEANTS' on September 2, 2023, with the theme 'AMÉLIORER ET FACILITER SON FONCTIONNEMENT ASSOCIATIF'.

This screenshot shows the 'TÉLÉCHARGEMENTS' page. The navigation bar is identical to the previous screenshot. The main content area is titled 'TÉLÉCHARGEMENTS' and features a red circle around the 'GUIDE DU DIRIGEANT' link. Below this is a table of downloadable files.

Type	Nom	Taille	Date
PDF	FICHE N°10 - GYM VERTE .PDF	692.83 Ko	14/06/2023
PDF	FICHE N°9 AFDAS.PDF	1.04 Mo	23/05/2023
PDF	FICHE N°8 FORMATIONS.PDF	551.63 Ko	23/05/2023
PDF	FICHE N°7 LE RGPD (RÈGLEMENT GÉNÉRAL DE PROTECTION DES DONNES).PDF	470.17 Ko	29/06/2023
PDF	FICHE N°6 RÈGLEMENT INTÉRIEUR.PDF	178.25 Ko	23/05/2023

This section is titled 'LES DERNIÈRES ACTUALITÉS'. It features a photo of gymnasts on a podium and a text block with the following content:

**FINALE PAR EQUIPES GAM GAF À CHÂLONS-EN-CHAMPAGNE 4 PODIUMS POUR L'OCCITANIE !**  
TOUS - 28/06/2023  
Une belle fin de saison pour nos gymnastes issus de 8 clubs occitans avec une belle présence et d'excellents résultats aux Championnats de France par équipe !  
PALMARES : En GAM Nat A1 10.11 ans : Allobroges Nimois 8eme Nat...

This section is titled 'WEBINAIRE GYMVERTE & ECO RESPONSABILITE'. It features a table of downloadable files. A red circle highlights the link 'Voir tous les fichiers (10)'.

Type	Nom	Taille	Date
PDF	CROS - LES CLÉS D'UNE ASSOCIATION ÉCO RESPONSABLE.PDF	4.43 Mo	14/06/2023
PDF	EVVI INTERVENTION - L'ASSOCIATION ECO RESPONSABLE .PDF	4.15 Mo	14/06/2023
PPT	WEBINAIRE GYMVERTE & ECO RESPONSABILITÉ 5 JUNI 2023.PDF	1.77 Mo	14/06/2023
PDF	GUIDE_ECORESPONSABLE_DITP.PDF	1.23 Mo	14/06/2023
PDF	DISPOSITIF D'APPUI AUX STRUCTURES DIVIÈRES PDF	2.2 Mo	14/06/2023

# Le Projet Associatif

# Pourquoi ?

Le **projet associatif** sert à faire un **point complet** sur la situation du club à un instant précis.

Il est un **guide dans la vie du club**, il donnera du sens à votre fonctionnement.

Il est **un des outils indispensables** pour votre communication.

C'est le **dénominateur commun** de ce qui sera entrepris.

Il est l'**élément moteur** pour faciliter et maintenir l'engagement des bénévoles.

Il permet de **mettre des objectifs cohérents** et de **conduire des projets opérationnels viables**.

# Pourquoi ?

## Utilités du projet associatif

DEVELOPPEMENT



COMMUNICATION



GESTION



ADHÉSION

*Le projet associatif permet d'impulser ces 4 axes dans l'amélioration, la création et l'innovation.*

# Pourquoi ?

## Utilités du projet associatif

Faciliter

**GESTION**

Motiver

**ADHESION**

Permettre

**DEVELOPPEMENT**

Enrichir

**COMMUNICATION**



*Le projet associatif va faciliter la gestion du Club et motiver l'adhésion au Club.*

*Il va permettre son développement et enrichir sa communication.*

**Prendre du temps, pour en gagner !**

**Projet  
pluriannuel**

**Une Olympiade  
4 ans**

**Qualité /  
Efficacité**

**Planifier sa  
construction**



### Un travail d'équipe mené par un leader

- Dirigeants
- Techniciens
- Bénévoles
- Professionnels
- Gymnastes
- Juges
- Adhérents
- etc...

# Comment ?

## Construire son projet associatif

1. Définir l'identité du club

*Pourquoi l'identité du club est importante ?  
Que voulons-nous communiquer ?  
Comment je présente mon club ?*

2. S'appuyer sur des statistiques

*FFGym Licence, Rapports techniques, listings...*

3. Effectuer un état des lieux

*SWOT avec adaptation au milieu gymnique*

4. Analyser cet état des lieux

*A conserver / A améliorer / A faire*

5. Définir les ressources nécessaires

*Humaines, matérielles et financières*

# Quoi ?

## Formaliser son projet associatif

---

- 6. Mettre en oeuvre son projet**  
*Définir : les axes stratégiques, les objectifs généraux et opérationnels, les actions/étapes*
- 7. Rédiger son projet**  
*Présentation détaillée du club  
Analyse détaillée et projets  
Projection à long terme*
- 8. Evaluer son projet**  
*Définir des indicateurs et ajuster*
- 9. Réaliser le bilan du projet**  
*Bilan global et par projet opérationnels*

# Opération **QUALICLUB**

Il est important de **croiser les données du questionnaire de l'autoévaluation** (partie Vitalité Associative) avec  **votre projet projet associatif** car des points sont à spécifier lorsque vous répondez "oui" (Argent et Or).

**ARGUMENTER**

# Video Qualiclub FFG



Le bénévole **donne** de son **TEMPS** et non son argent contrairement au mécène, **partage** ses **EXPERIENCES** et ses domaines de **COMPETENCES**, **reçoit** toute la gratitude nécessaire à son **ENGAGEMENT**.

Engagement philanthropique librement choisi  
(désintéressé et dans un intérêt général)

**Motivation**



- AIDER
- PARTAGER
- APPRENDRE
- DECOUVRIR
- AVANTAGE

**Quand une personne s'investit dans une association, elle ...**

- \* aide les autres,
- \* acquiert de nouvelles compétences,
- \* améliore sa confiance en soi,
- \* partage du temps avec les personnes qui ont la même passion,
- \* apprend à travailler en équipe,
- \* élargit son réseau,
- \* fait de nouvelles rencontres,
- \* voyage,
- \* découvre un autre milieu (univers),
- \* prend des responsabilités,
- \* valide des acquis d'expérience (VAE),
- \* a de la reconnaissance,
- \* s'accomplit,
- \* se fait valoriser,



**... devient BENEVOLE !**

**Venez , on vous attend dans nos clubs**



# Passeport bénévole

## Gymnique

COMITÉ RÉGIONAL OCCITANIE

**Merci de votre  
attention**

